

## GIDEON KOREN

ISRAEL



### PLATFORM / PLATE-FORME / PLATAFORMA

---

*English*

Dear Friends,

Among us there are those who believe that ICOMOS' main objective is to serve as an advisory tool to UNESCO and the WHC and that according to this role, ICOMOS should focus most of its resources and energy on world heritage issues.

I do not share this point of view. With all the respect I have to the importance of world heritage issues, it is my strong belief that ICOMOS is, first and foremost, a powerful and remarkable international network of expert members, national and international scientific committees, and that it is the wish of the majority of ICOMOS members to strengthen their relations with the organization.

Indeed, in recent years we have witnessed both NC's and ISC's growing desire to improve their framework and to take a more active role in ICOMOS' work.

In the past few years, it has been my privilege to aid and contribute to this process, which I wholeheartedly support.

I was glad to be a part of an informal work group, which sat down and discussed the various ways of upgrading and improving the work of the SC, a process which was concluded with the acceptance of the Eger – Xian principles and the foundation of the Scientific Council at the previous General Assembly. Since then, I have taken part in furthering this important process. My main contribution was to take part in the preparation of draft model statutes for the SC; a proposal which I hope will be accepted at the upcoming GA. I have also aided several scientific committees in formulizing their own statuts.

In the past two years, I was deeply involved in the initiative to upgrade the work of the National committees as well. This initiative was accepted by the Advisory Committee and is now in full

progress. The Advisory Committee has nominated me to manage the work of 4 task teams on membership and regulations, regional cooperation, relations with the ISC and involvement in ICOMOS' World Heritage work. I have prepared 4 documents on these issues which served as the basis for the Advisory Committee deliberations in Pretoria and its resolutions. I would like to take this opportunity to express my hope that other presidents of the NC would join this process in 2008, so that in the next GA we will bring forward several resolutions to be adopted.

May I point out, that during this process I felt the absence of a most important partner – the presence, involvement and most of all the support of ICOMOS Executive Committee. Though some individual members of the EC took an enthusiastic part in the aforementioned processes, it seems that a majority of the EC would rather consider these new initiatives as a burden. Although no resistant actions were taken, there was also no involvement, enthusiasm, or support during the process.

If entrusted with your vote and elected, my chief goal will be to promote and deepen the level of commitment and involvement of the Executive Committee in these developments.

ICOMOS Executive Committee must play a much more active role in increasing the level of commitment within individual members, NC and SC. The EC relations with the ISC & NC must be comprehensive, clear, frequent and much more intensive. Unlike other important objectives, which cannot be fulfilled due to budget limitations, this task does not require any form of budget. As experience has taught us, many members are willing to contribute time and efforts towards NC & SC' growth without personal profit.

Nevertheless, it all starts from the “staples”, the very bare necessities, by making connections with members in order to reach the next level and to upgrade the current work structure, from managed activity to individual activity.

The Executive Committee must support and help forwarding this progress. The work of the International Scientific Committees, the Scientific Council and their incorporation in ICOMOS' work, as well as formulizing the work of the National Committees, must be our main goals for the next few years. The Executive Committee must involve the NC, and through them their members, in the organization and its decision making process.

Should we be wise enough to strengthen the activities of the National Committees and to upgrade ICOMOS' scientific work, we will succeed in reinforcing our organization, enrolling more members and maintaining ICOMOS' status as the leading international factor in the field of World Heritage.

\*\*\*

### *Français*

Chers amis,

Parmi nous se trouvent ceux qui pensent que l'objectif principal d'ICOMOS est de servir d'outil consultatif à l'UNESCO et au Centre du patrimoine mondial et que conformément à ce rôle, ICOMOS devrait engager la majorité de ses ressources et de son énergie à des questions de patrimoine mondial.

Je ne partage pas cet avis. Avec tout le respect que je dois à l'importance des questions de patrimoine mondial, je crois fermement qu'ICOMOS est, tout d'abord et surtout, un réseau international puissant et exceptionnel de membres spécialisés, de comités scientifiques nationaux et

internationaux et, que c'est le vœu de la majorité des membres d'ICOMOS, de consolider leurs relations avec l'organisation.

En effet, ces dernières années nous avons été témoins du désir croissant des comités scientifiques nationaux et internationaux d'améliorer leur structure et de jouer un rôle plus actif dans le travail d'ICOMOS.

Ces dernières années, j'ai été honoré d'aider et de participer à ce processus, que je soutiens de tout mon cœur.

J'ai été ravi de faire partie d'un groupe de travail informel, qui s'asseyait pour discuter des divers moyens de développer et d'améliorer le travail des CS, un processus qui s'est conclu avec l'acceptation des principes de Eger – Xian et la création du Conseil scientifique lors de la précédente assemblée générale. Depuis, j'ai participé à la promotion de ce processus important. Ma principale contribution a consisté à la rédaction d'un modèle de statuts pour le CS, une proposition qui j'espère sera acceptée par la prochaine AG. J'ai également aidé plusieurs comités scientifiques à rédiger leurs propres statuts.

Ces deux dernières années, j'ai été tout à fait impliqué dans l'initiative de développer également le travail des CN. Cette initiative a été acceptée par le comité consultatif et elle est maintenant en cours. Le comité consultatif m'a nommé pour superviser le travail de 4 équipes de travail sur les cotisations et les règlements, l'engagement d'ICOMOS envers le patrimoine mondial. J'ai préparé 4 documents sur ces questions qui ont servi de base aux délibérations du comité consultatif à Pretoria et ses résolutions. Je souhaiterais profiter de cette occasion pour exprimer mon espoir que d'autres présidents des CN adhèrent à ce processus en 2008, afin qu'à la prochaine AG nous propositions plusieurs résolutions à être adoptées.

Je me permets de souligner que durant ce processus j'ai ressenti l'absence d'un partenaire des plus importants – la présence, la participation et surtout le soutien du comité exécutif d'ICOMOS. Bien que quelques membres aient participé individuellement et avec enthousiasme au processus précité, il semble que la plupart des membres du comité exécutif préférerait considérer ces nouvelles initiatives comme une charge. Bien qu'aucune action opposée n'ait été prise, il n'y avait non plus aucune participation, aucun enthousiasme ou soutien tout au long du processus.

Si vous me confiez votre vote et m'élevez, mon objectif principal sera de promouvoir et d'approfondir le niveau d'engagement et de participation du comité exécutif dans ces développements.

Le comité exécutif d'ICOMOS doit jouer un rôle bien plus actif en augmentant son niveau d'engagement auprès de chaque membre, du comité national et du comité scientifique. Les relations qu'entretient le comité exécutif avec le CSI et le CN doivent être globales, claires, fréquentes et bien plus profondes. Contrairement à d'autres objectifs importants, qui ne peuvent pas être réalisés à cause de restrictions budgétaires, cette tâche ne nécessite aucun budget. Comme l'expérience nous l'a appris, plusieurs membres sont prêts à offrir leur temps et leurs efforts pour le développement du CN et CS sans en tirer un bénéfice personnel.

Néanmoins, tout commence par les « agrafes », les besoins tout à fait évidents, en créant des liens avec les membres afin d'atteindre le prochain niveau et d'améliorer la structure de travail actuelle, de l'activité contrôlée à l'activité individuelle.

Le comité exécutif doit soutenir et aider à promouvoir ce progrès. Le travail des CSI, du conseil scientifique et leur intégration au travail d'ICOMOS, ainsi que la formulation du rôle du CN doivent être nos principaux objectifs pour les années à venir. Le comité exécutif doit impliquer le CN et, par leur intermédiaire, leurs membres, dans l'organisation et son processus de prise de décision.

Si nous avons la sagesse de renforcer les activités du CN et d'améliorer le travail scientifique d'ICOMOS, nous parviendrons à consolider notre organisation en recrutant davantage de membres et en protégeant le statut d'ICOMOS comme étant le principal facteur international dans le domaine du patrimoine mondial.

\* \* \*

### *Español*

Estimados amigos:

Hay entre nosotros quienes creen que el principal objetivo de ICOMOS consiste en ser una herramienta de asesoramiento para la UNESCO y la OMS y que, en consonancia con esa misión, ICOMOS debe focalizar la mayor parte de sus recursos y energías en temas vinculados con el patrimonio universal.

No comparto esa visión. Con todo el respeto que siento por la importancia de los asuntos vinculados con el patrimonio universal, creo firmemente que ICOMOS es, en primer lugar, una poderosa y destacada red internacional de expertos y comités científicos nacionales e internacionales, y que la mayor parte de sus miembros aspira a estrechar sus relaciones con la organización.

Ciertamente, en los últimos años hemos sido testigos del creciente deseo del Comité Nacional y del Comité Científico Internacional de ampliar sus marcos y cumplir una función más activa en las tareas de ICOMOS.

En los últimos años ha sido un honor para mí contribuir con este proceso, que apoyo de todo corazón.

Me ha complacido formar parte de un grupo informal de trabajo, que analizó las diversas maneras de mejorar la labor del Consejo Científico, un proceso que concluyó con la aceptación de los principios de Eger – Xi'an y la creación del Consejo Científico en la Asamblea General anterior. Desde entonces, he tomado parte en la promoción de este importante proceso. Mi principal contribución consistió en participar en la preparación del bosquejo de los estatutos del Consejo Científico, y confío en que esta propuesta sea aceptada en la próxima Asamblea General. Asimismo, he ayudado a varios comités científicos en la formulación de sus propios estatutos.

En los dos años pasados, también me he involucrado hondamente en las actividades destinadas a mejorar la labor de las comisiones nacionales. Esta iniciativa fue aceptada por el Comité Asesor y actualmente está en pleno progreso. El Comité Asesor me ha designado para gestionar la labor de cuatro grupos de trabajo sobre membresía y regulaciones, cooperación regional, relaciones con el Comité Científico Internacional e involucramiento en la tarea de ICOMOS sobre el patrimonio universal. He preparado cuatro documentos sobre estos temas, que sirvieron de base para las deliberaciones del Comité Asesor en Pretoria y para sus resoluciones. Quisiera aprovechar esta oportunidad para expresar la esperanza de que otros presidentes de Comités Nacionales se integren a este proceso en 2008, de manera tal que en la próxima Asamblea General podamos promover algunas resoluciones a adoptar.

Quisiera señalar que en este transcurso he percibido la falta de un asociado importante: la presencia, participación y, sobre todo, el apoyo del comité Ejecutivo de ICOMOS. Si bien algunos de sus miembros tomaron parte activa en el proceso antes mencionado, parecería que la mayor parte de dicho comité sintió estas iniciativas como una carga. A pesar de que no se tomaron medidas de oposición, tampoco hubo involucramiento, entusiasmo o apoyo durante el proceso.

Si cuento con el voto de ustedes y resulto elegido, mi objetivo principal será promover y profundizar el nivel de compromiso y participación del Comité Ejecutivo en estos asuntos.

El Comité Ejecutivo de ICOMOS debe cumplir una función mucho más activa para incrementar el nivel de participación de los miembros individuales, del Comité Nacional y el Comité Científico. Las relaciones del Comité Ejecutivo con el Comité Científico Internacional y con el Comité Nacional deben ser amplias, claras, frecuentes y mucho más intensas. A diferencia de otros objetivos importantes, esta tarea no requiere ninguna clase de presupuesto. Tal como la experiencia lo ha demostrado, muchos miembros desean aportar su tiempo y sus esfuerzos para el crecimiento del Comité Nacional y el Comité Científico, sin beneficios personales.

Todo empieza desde los cimientos, desde las necesidades básicas, estableciendo conexiones entre los miembros para alcanzar así el nivel siguiente y mejorar la estructura de trabajo actual, desde una actividad dirigida a otra individual.

El Comité Ejecutivo debe apoyar este proceso y ayudar a promoverlo. El trabajo de los Comités Científicos Internacionales, del Consejo Científico y su incorporación al quehacer de ICOMOS, así como la formulación de las tareas de los Comités Nacionales, deben transformarse en nuestro principal objetivo en los próximos años. El Comité Ejecutivo debe involucrar al Comité Nacional, y a través de él a sus miembros, en la organización y en el proceso de toma de decisiones.

Si tenemos la sabiduría necesaria para reforzar las actividades de los Comités Nacionales y mejorar el quehacer científico de ICOMOS, lograremos fortalecer nuestra organización, atraer a nuevos miembros y mantener la posición de ICOMOS como el factor internacional líder en el campo del patrimonio universal.

## **CURRICULUM VITAE**

---

### *English*

**Education:** LL.B and LL.M with a distinction from the Hebrew University of Jerusalem Faculty of Law.

### **Professional Experience**

1982-84: Chairman of the Student Union of the Faculty of Law.  
1980-86: A tour guide for the Society for the Protection of Nature in Israel.  
1984: Articled clerk at the Supreme Court of Israel.  
1985: Associate attorney at Weil law firm, Israel  
1983 - Present: Adjunct teacher \ lecturer at the Hebrew University Faculty of Law and the Faculty of Social Sciences, Tel-Aviv University, Bezalel Academy and The Israeli Technion, teaching various aspects of heritage preservation laws.  
1989 - Present: Legal advisor to the Society for Preservation of Israel Heritage Sites.  
2001 - Present: Founding partner in Ben Zvi-Koren & co. law offices in Jerusalem and Tel Aviv.

### **ICOMOS Positions**

1997: Founding member of ICLAFI (ICOMOS Scientific Committee on Legal, Administrative and Financial Issues).  
1999 - Present: Member of ICOMOS Israel Executive Committee.  
2000-2003: Vice president of ICLAFI.

2003 - Present: Secretary General of ICLAFI.  
2004 - Present: ICOMOS Israel President.

\*\*\*

### *Français*

**Formation :** License en droit et LL.M avec excellence, Faculté de Droit à l'Université Hébraïque de Jérusalem

#### **Expérience professionnelle**

1980 – 86 Guide touristique à l'Association pour la Protection de la Nature en Israël  
1982 – 84 Président du Syndicat des Étudiants de la Faculté de Droit, Université Hébraïque de Jérusalem  
1984 Stagiaire à la Cour Suprême d'Israël  
1985 Avocat associé au cabinet d'avocats Weil, Israël  
1983 – aujourd'hui Professeur adjoint, Faculté de Droit à l'Université Hébraïque, Jérusalem, à l'Académie Bezalel, et au Technion. J'enseigne divers aspects des lois sur la défense du patrimoine  
1989 – aujourd'hui Conseiller juridique auprès du Conseil Israélien pour la Protection des Monuments et des Sites  
2001 – aujourd'hui Associé fondateur du cabinet d'avocats Ben Zvi-Koren & Associés, à Jérusalem et à Tel-Aviv

#### **Postes occupés à ICOMOS**

1997 Membre fondateur d'ICLAFI (Comité Scientifique d'ICOMOS Autour des Questions Juridiques, Administratives et Financières)  
1999 – aujourd'hui Membre du Comité Exécutif d'ICOMOS Israël  
2000 - 2003 Vice président d'ICLAFI  
2003 – aujourd'hui Secrétaire général d'ICLAFI  
2004 – aujourd'hui Président d'ICOMOS Israël

\*\*\*

### *Español*

**Estudios cursados:** Primero y segundo títulos cum laude en Derecho, Facultad de Derecho, Universidad Hebrea de Jerusalén.

#### **Experiencia Profesional**

1982-84: Titular de la Unión de Estudiantes de la Facultad de Derecho.  
1980-86: Guía de turismo, Sociedad de Protección a la Naturaleza en Israel.  
1984: Pasante contratado en la Suprema Corte de Israel.  
1985: Abogado asociado en el Estudio de abogacía Weil, Israel.  
1983 - continúa: Docente adjunto de la Facultad de Derecho, Universidad Hebrea de Jerusalén, la Facultad de Ciencias Sociales de la Universidad de Tel Aviv, la Academia Bezalel y el Instituto Technion, Israel, sobre diversos aspectos de las leyes de conservación de patrimonios.  
1989 - continúa: Asesor legal del Consejo Israelí para la Preservación de Monumentos y

2001 - continúa: Sitios.  
Socio fundador del Estudio de abogacía Ben Zvi - Koren y cía., en Jerusalén y Tel Aviv.

**Caegos en ICOMOS**

1997: Miembro fundador de ICLAFI (el Comité Científico de ICOMOS para Asuntos Legales, Administrativos y Financieros).  
1999 - continúa: Miembro del Comité Ejecutivo de ICOMOS en Israel.  
2000 - 2003: Vicepresidente de ICLAFI.  
2003 - continúa: Secretario general de ICLAFI.  
2004 - continúa: Presidente de ICOMOS Israel.